

实践“人人都是营商环境”理念，在提升政务服务、推动政策落实上下足功夫—— 琼中：走活招商棋 释放引资强磁力

一次实地考察后，艾特国际文化发展(深圳)公司常务副总裁王海燕决定，将该公司的“设计博物馆”项目落户琼中黎族苗族自治县。

“我们提出的每一个问题，都得到了当地领导干部的迅速回应解决，很合拍。”不久前，艾特公司与琼中正式签订合作协议。王海燕说，正是当地高效务实的干部作风让他们对琼中“一见钟情”。

以企业获得感为标尺，今年以来，琼中陆续推出县级领导“一对N”结对联系企业制度、2小时问题上报解决工作机制等一系列政策“干货”，政府领导班子既“挂帅”又“亲征”，在提升政务服务、推动政策落实上下足功夫，营造出“人人都是营商环境、事事关系营商环境”的浓厚氛围。



最近这几个月，琼中县委书记徐斌带领招商团队奔往深圳、广州、长沙、上海、湖州……几乎是马不停蹄地辗转于全国各大城市的高校、企业与政府机构，抛出招商引资“橄榄枝”。

“我们重点聚焦旅游业、现代服务业及高新技术产业等领域，围绕主导产业的上下游和关联产业进行全产业链招商，希望能通过产业集聚形成‘磁石效应’。”徐斌告诉海南日报记者，在抛出每一根“橄榄枝”前，该县招商小分队都会提前充分了解意向客商的发展方向和投资需求，做好一对一的推介资料，实现精准招商。

上门推介只是第一步，要想项目真正落地，还得让投资者吃下“定心丸”。

不久前，北京依文集团一行来琼中投资考察时，被

邀请参加了一场座谈会，与会人员包括该县委主要领导及旅游、农业、资规、招商、科协等多个部门负责人。

依文集团有关负责人汪文平说，这场开诚布公的座谈会让他们看到了琼中党员干部的凝聚力和战斗力，以至于还未散会，双方便果断敲定了几个合作项目。

精准发力、各方合力，换来的是丰硕的招商成果——截至目前，琼中共吸引外商考察63批200余人，已与德勤咨询(海南)有限公司、海南省农垦投资控股集团、上海中海龙等11家企业签署合作框架协议，涵盖旅游业、教育文化体育产业、医疗健康、仓储物流、绿色金融等多个领域。



招得来 靶向发力精准招商

机会是留给有准备的人，这句话用来形容琼中的招商引资工作再合适不过。

7月初，琼中黎族苗族自治县副县长高旋到海口参加一场会议时，在会场外偶遇了艾特国际文化发展(深圳)公司常务副总裁王海燕。得知对方有在海南投资的意向，高旋立即化身“招商专员”，推介起琼中的资源优势、惠企政策和发展前景。

“当时距离开会只剩10分钟，但高县长就是用这10分钟打动了我。”王海燕还记得，当天开完会后她直接赶到琼中，由当地有关部门负责人陪着一起考察，双方很快就达成了合作意向。

看似机缘巧合，这一合作的达成却离不开琼中“人人参与营商环境建设”的自觉行动。

“我们要求每一名党员干部和政府工作人员，都把自己当成优化营商环境的重要一环，履职尽责，时刻准备。”琼中县委副书记、县长王琼龙介绍，正是基于“企

业需要什么、政府就提供什么”的服务理念，该县于今年4月出台县级领导“一对N”结对联系企业制度，并建立了2小时问题上报解决工作机制，逐步畅通政商沟通渠道。

今年5月，三永集团在琼中的星级度假酒店项目因征地陷入停滞。琼中县委常委、常务副县长王大周作为这一项目的县级领导联系人，第一时间带队前往项目涉及棚户区开展动员走访工作，半个月不到，完成了全部征收补偿协议签订工作。

“拆迁工作有多难我心里非常清楚，能在这么短的时间推动问题解决，真的非常意外。”从项目落地审批全程代办，到后期政务服务“一次都不跑”或“最多跑一次”，再加上结对领导干部“店小二”式的服务，三永集团负责人董杰不禁感叹，琼中的党员干部是真正把企业的事情放在了心上。

把企业的事情放在心上，是琼中构建“亲清”政商关系的具体举措。而一份良性关系的形成，既要有真关爱，也离不开严要求。

在琼中县委办公楼的一楼大厅立着一块大展板，上面显示的是重点项目进展“红黑榜”。“红黑榜”上，业主单位、分管领导一一罗列，推进有力的项目被予以“红旗”奖励，推进不力的项目获得“黄牌”或“黄灯”警告。“工作好不好，‘红黑榜’上见分晓。”琼中黎族苗族自治县发改委主任覃海龙说，每月对照计划任务“晒”出成绩单，通过褒扬先进、鞭策落后，能有效形成你追我赶、奋勇争先的干事创业良好氛围。

而在出实招为企业纾难解困之余，琼中牢固树立向存量要增量的理念，下大力气做好盘活文章。

位于琼中营根镇白龙溪南路的坡地上，一栋栋别墅式酒店错落分布。而距此地约4公里外的“三月三”

留得住 人人都是营商环境



广场西南侧，琼中民族文化博物馆默默矗立。这两个地方都曾因项目方资金链出现问题，一时停滞。

为把这盘“死棋”下活，今年以来，琼中县委县政府召集项目负责人，通过招商引资、依法处置等多种途径，让项目“进度条”重新动起来。

日前，这两个项目已陆续复工，预计今年年内即可投入运营。而更让人欣喜的是，“旧巢”刚盘活没多久，“新风”便已闻风而至——艾特公司希望将琼中民族文化博物馆打造成国际设计博物馆；别墅式酒店中的两栋被依法处置作为人才公寓，吸引了2家科技企业进驻。

将土地资源“紧缺”与闲置资源“沉睡”的现实矛盾有效化解，在提高土地利用效率、促进产业结构优化升级的同时，也让琼中另辟蹊径走出一条招商引资的新路子。(转自《海南日报》2020年9月20日)



活起来 盘活存量吸引增量